



Rapport d'activités 2022

Le mot du président

Le Fosbury Flop, vous connaissez ? Ne vous inquiétez pas, jusqu'il y a peu, ce nom m'était inconnu. Le Fosbury Flop est une technique de saut en hauteur initiée et utilisée par l'athlète américain, Dick Fosbury.

Rapide retour dans le passé : Jeux Olympiques de Mexico, 20 octobre 1968. Dick s'élance pour son dernier saut en finale du saut en hauteur. À la surprise générale, il prend un élan atypique et passe la barre, non pas en saut ventral mais en saut dorsal. Du jamais vu en finale olympique. Résultats pour ce jeune athlète : une médaille d'or et un record olympique... malgré les nombreuses contestations des entraîneurs adverses pour saut irrégulier. La particularité de cette méthode : le centre de gravité du corps reste sous la barre, permettant à l'athlète de gagner plus de hauteur. Depuis, cette technique s'est progressivement répandue pour être de nos jours LA technique de cette discipline. Fosbury fit preuve de créativité, osa sortir des normes du saut en hauteur et maintint le cap malgré les réticences de nombreuses personnes... dont certains de ses entraîneurs.

Comme D. Fosbury, le groupe Terre a, durant ces dernières années secouées par les crises, cherché à trouver le meilleur centre de gravité pour ses activités. En osant et en s'adaptant, les sociétés du groupe ont exploré différentes pistes, trouvé des solutions pour faire de ces imprévus, des réussites. Non sans effort, non sans obstacle, mais avec une implication, une originalité et une ténacité qui nous rapprochent du parcours de D. Fosbury.

Dès 2023, les travailleuses et travailleurs réfléchiront et décideront du centre de gravité le plus adéquat pour réaliser nos meilleurs sauts dans les années à venir. En effet, notre plan stratégique 2014-2023 arrivant à son terme, nous en construirons un nouveau. Définir de nouvelles priorités, en cultivant nos valeurs. Tout un défi.

À la différence de D. Fosbury, nous serons des centaines à le relever et conserverons des points d'appui fondamentaux : la solidarité, le soutien aux plus démunis, une démarche d'éducation populaire, des organisations démocratiques et participatives.

Nous ferons, je l'espère à l'image de D. Fosbury, un grand saut avec pour seul centre de gravité un monde où chacun.e peut vivre dignement et harmonieusement.

Bonne lecture de notre rapport 2022.

François Malaise





17.834

Tonnes de textile issues de nos collectes

4.300

Tonnes de textile récupérées chez nos 150 partenaires

6.303

Tonnes triées au centre de tri d'Herstal

5.411

Tonnes triées au centre de tri de Couillet

571

Tonnes vendues en magasins

25

Magasins en Wallonie et Bruxelles

66

Déménagements sociaux

48

Vide-maisons

280

Tonnes collectées

En 2022, Fleur a accompagné :

29

Ménages par la mise à disposition d'un logement

17

Personnes par l'insertion socio-professionnelle

Les faits marquants de 2022

- Ouverture des Terre Factory Shopping de Ciney, Trois-Ponts, Marche-en-Famenne et Sprimont.

Les faits marquants de 2022

- Agrément IDESS : reconnaissance des activités à finalité sociale.
- Rénovation de la maison d'accueil.



3.767

Agriculteur.ice.s soutenu.e.s

37.510

Personnes abonnées à la gestion des déchets

85

Recrutements accompagnés

2.071

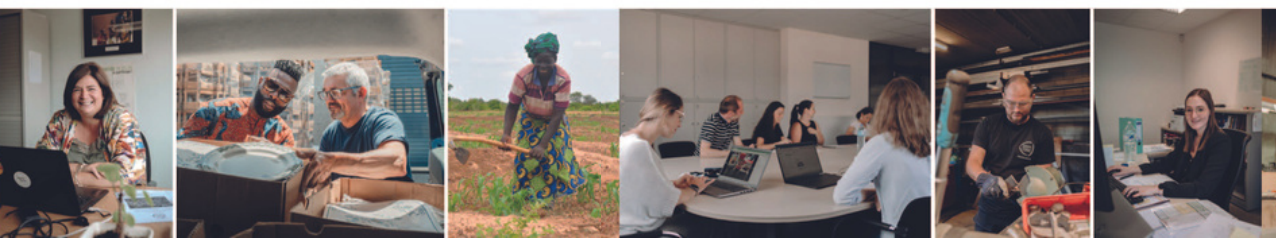
Interventions clôturées par le Service IT

Les faits marquants de 2022

- Développement du programme « Burkiniariat Boost » au Burkina Faso : coaching de 17 personnes en agroécologie, protection de l'environnement, agro transformation, solutions digitales vertes...
- Mise en scène de la pièce de théâtre « TikTok... Tic... Tac... BOUM ! », le fruit d'un travail de sensibilisation aux enjeux climatiques auprès d'adolescents de Rochefort.

Les faits marquants de 2022

- Restauration du cycle de la Gestion Participative avec l'arrivée de la nouvelle équipe du SEC.
- Mise en place d'une offre de services marketing en interne.



2022, les métiers de demain

Toujours attentif à rester dynamique et porteur de projets innovants, le groupe Terre a décidé de s'orienter dans plusieurs domaines pertinents en matière d'avenir et d'emplois, en cohérence avec ses missions.

En 2022, voyaient le jour la coopérative **BatiTerre**, active dans la récupération de matériaux de construction ; la **Ressourcerie Famenne Ardenne Gaume**, une activité de collecte et remise en circuit de biens du quotidien ; **ULEA**, l'unité de lavage d'emballages alimentaires réutilisables (commercialisée sous le nom de Bring Back) ; ou encore la **Légumerie**, toujours en projet pilote, qui proposera des légumes frais, bio et locaux aux cuisines de collectivités.

2023, de belles perspectives

Evaluation du plan stratégique

Nous arrivons au terme de notre plan stratégique 2014 – 2023. Il y a 10 ans, l'Assemblée Générale avait voté une série de priorités à mettre en œuvre pour concrétiser notre vision. Elles furent traduites dans ce plan stratégique. En 2023, nous solliciterons l'ensemble des travailleur.euse.s et les membres de l'Assemblée Générale pour évaluer l'accomplissement de ce plan et entamer la construction d'un nouveau programme pour les années futures.

Mémoire de l'USCOP

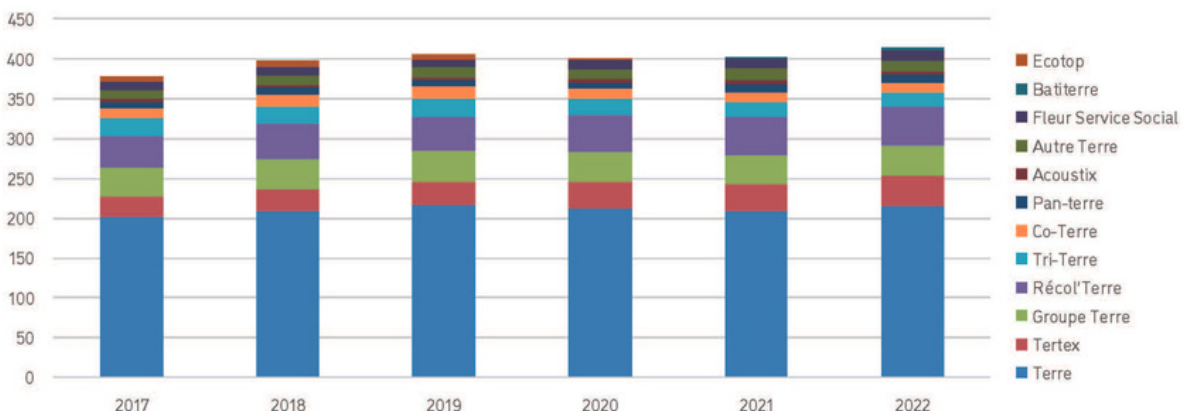
Cette année verra l'aboutissement d'un long travail collaboratif au sein de la fédération USCOP – Union des Sociétés Coopératives et Participatives – visant à obtenir la reconnaissance des entreprises démocratiques et participatives. Le mémoire de l'USCOP a pour objectif de faire reconnaître les entreprises qui proposent un mode de gouvernance associant directement leurs travailleur.euse.s tant dans les choix opérationnels que stratégiques ou politiques.

Renouvellement Conseil Administration

Les mandats de certaines entreprises du groupe arriveront à échéance en 2023, le renouvellement des membres du Conseil d'Administration par l'Assemblée Générale des travailleur.euse.s sera au programme en vue d'assurer la poursuite des missions du groupe Terre.

Évolution de l'emploi au sein du groupe Terre

(Effectif moyen au cours de l'exercice exprimé en Equivalents Temps Plein)



Le groupe, c'est aussi...

Puisque seul on va plus vite, mais qu'ensemble on va plus loin... les entreprises du groupe Terre sont membres de nombreuses fédérations, et s'entourent de partenaires qui poursuivent les mêmes missions, portent des projets similaires et défendent les mêmes valeurs au quotidien.

Le tissage d'un réseau

- **La Fédération RESSOURCES** représente les entreprises sociales et circulaires du secteur de la réutilisation des biens et des matières. **Nos priorités** : promouvoir et défendre les activités d'ultra-circularité de ses membres. Dans son volet social (création d'emplois en insertion), son volet environnemental (biens et matières réutilisées) et son volet économique (création d'entreprises locales).
- **Denuo** est la fédération belge des entreprises actives dans le traitement et le recyclage des déchets. **Nos priorités** : l'évolution d'une législation nationale favorable à l'allègement des fins de carrière pour les métiers lourds.
- **La Fédération RAPeL** rassemble les associations de promotion du logement qui agissent pour l'intégration sociale par l'habitat. **Notre priorité** : obtenir des moyens financiers permettant d'isoler les logements destinés aux personnes défavorisées.
- **Minka** est le réseau de soutien à l'agriculture familiale durable. **Nos priorités** : rechercher des fonds pour soutenir les ONG membres et développer la visibilité de l'agriculture familiale durable par l'internationalisation du festival Alimenterre.
- **Initiatives** est la fédération wallonne des Entreprises d'Insertion (EI), des Initiatives de Développement de l'Emploi dans les secteurs des Services de proximité à finalité Sociale (IDESS) et des Initiatives d'Economie Sociale (IES). **Notre priorité** : mettre en place un mécanisme d'indexation des moyens financiers d'IDESS face à la hausse des coûts de fonctionnement de leurs services.
- **TESS** regroupe des acteurs européens de l'Économie Sociale et Solidaire (ESS) actifs dans le réemploi des textiles. **Nos priorités** : développer une filière textile respectueuse des personnes et de l'environnement et participer à la construction d'un cadre européen soutenant le réemploi des textiles par des entreprises employant majoritairement des personnes en situation d'insertion.



134.480

M² de panneaux
acoustiques produits

129.592

M² de panneaux
acoustiques vendus

Les faits marquants de 2022

- Fidélisation des clients malgré un contexte difficile dans le secteur de la construction et la hausse des prix.
- Lancement des séminaires techniques.
- Investissement dans une nouvelle ligne d'encollage.



3.190

Tonnes de PMC collectées
+ films souples

13.567

Tonnes de papiers-
cartons collectées

17.941

Tonnes de verres
collectées

7.352

Conteneurs de déchets
(30 m³)

Les faits marquants de 2022

- Remplacement de 6 camions porte-conteneurs.
- Séances de stretching quotidiennes avec un kiné.
- Avant-projet : transport de produits frais en collaboration avec les Petits Producteurs.



171

Chantiers
réalisés

39%

Nouveaux
clients

Les faits marquants de 2022

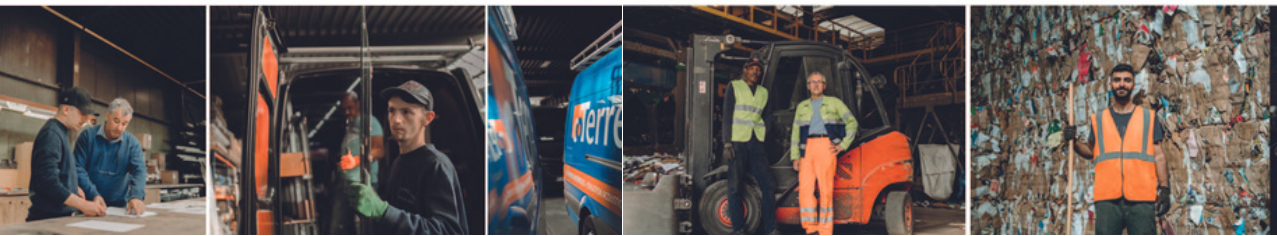
- Présence commerciale renforcée en Wallonie et à Bruxelles.
- Devient distributeur officiel des cloisons mobiles Hufcor : 3 commandes en 2022.
- Fresque artistique réalisée sur le bâtiment de Vivegnis.
- Projet en analyse : déménagement vers de nouveaux ateliers.
- Projet pilote de tutorat.

49.243

Tonnes de papiers-
cartons réceptionnées

Les faits marquants de 2022

- Modernisation de la ligne de tri des papiers-cartons (mise en conformité avec l'évolution du gisement).
- Démarrage d'une unité de lavage d'emballages alimentaires réutilisables (ULEA).
- Formation des travailleurs au nouveau métier d'opérateur de lavage.



530

Tonnes collectées

365

Tonnes réutilisées

954

Enlèvements effectués

16

Communes partenaires

Les faits marquants de 2022

- Création de la coopérative avec Dureco et l'Entre'Peau.
- 2 nouveaux magasins de seconde main en partenariat avec Terre asbl : Terre Factory Shopping de Trois-Ponts et Marche-en-Famenne.



BATITERRE

3,33

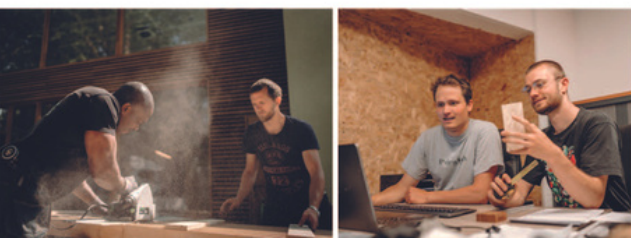
Équivalents
temps plein

172.167

Euros de chiffre
d'affaires

Les faits marquants de 2022

- Création d'un service de conseil et accompagnement en économie circulaire dans le secteur de la construction.
- Engagement d'ouvriers déconstructeurs/valoristes.
- Feu vert : développement de BatiTerre en région Liégeoise.
- Projets sectoriels autour du réemploi de matériaux.
- Encadrement et formation de travailleurs en insertion professionnelle avec la Mission Locale bruxelloise.



**Le groupe Terre
en un coup d'oeil**

en 2022

450

Travailleuses et travailleurs
(effectif global)

275

Travailleuses et travailleurs
en insertion

